



# MANUAL DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

| ELABORADO                       | REVISADO                                            | APROBADO                                   |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                 |                                                     |                                            |
| MBA. Karina Ayala<br>Consultora | Ing. María José Zambrano<br>Coordinadora Financiera | Abg. Calixta Cabrera Vélez<br>Registradora |

|          |          |                                                                                    |                                                          |
|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Versión: | 00       |  | <b>REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL CANTÓN SANTO DOMINGO</b> |
| Fecha:   | ENE 2014 |                                                                                    |                                                          |
| Página:  | 2 DE 11  | <b>Manual de Planificación Estratégica</b>                                         |                                                          |

## Contenido:

### Tabla de Contenido

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| Objetivo .....                      | 3 |
| Alcance .....                       | 3 |
| Marco legal y normativo .....       | 3 |
| Definiciones.....                   | 3 |
| Descripción del Procedimiento ..... | 4 |
| Anexos: .....                       | 7 |

### Cuadro de Modificaciones

| No. Revisión | Tipo de Modificación | Revisado | Aprobado | Fecha |
|--------------|----------------------|----------|----------|-------|
|              |                      |          |          |       |
|              |                      |          |          |       |
|              |                      |          |          |       |
|              |                      |          |          |       |
|              |                      |          |          |       |

|          |          |                                                                                    |                                                          |
|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Versión: | 00       |  | <b>REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL CANTÓN SANTO DOMINGO</b> |
| Fecha:   | ENE 2014 |                                                                                    |                                                          |
| Página:  | 3 DE 11  | <b>Manual de Planificación Estratégica</b>                                         |                                                          |

## Objetivo

Contar con una metodología y herramientas técnicas que permitan determinar y definir las estrategias y aspectos estratégicos de la institución para consolidar una planificación estratégica de varios años.

## Alcance

Esta metodología se aplica:

**Desde:** La estructuración del alineamiento organizacional y filosófico.

**Hasta:** La determinación de planes de acción con presupuestos referenciales.

## Marco legal y normativo

Norma General de Control Interno N° 200-09 señala que la auditoría interna es una actividad independiente y objetiva de aseguramiento y asesoría, concebida para agregar valor y mejorar las operaciones de una organización; evalúa el sistema de control interno, los procesos administrativos, técnicos, ambientales, financieros, legales, operativos, estratégicos y gestión de riesgos.

Norma General de Control Interno N° 403-1 establece que cada entidad elaborará el flujo de caja con el objeto de optimizar el uso de sus recursos. Este flujo de caja debe estar acorde con el plan operativo anual y los planes estratégicos institucionales.;

## Definiciones

- **Visión.-** Horizonte de la institución a lo que se espera llegar en un tiempo transcurrido.
- **Misión.-** Acción que al momento realiza la institución como aspecto principal.
- **Lluvia de Ideas.-** Técnica que permite definir aspectos buscados en la institución para realizar una clasificación por afinidad y obtener pocas ideas centrales..

|          |          |                                                                                    |                                                          |
|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Versión: | 00       |  | <b>REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL CANTÓN SANTO DOMINGO</b> |
| Fecha:   | ENE 2014 |                                                                                    |                                                          |
| Página:  | 4 DE 11  | <b>Manual de Planificación Estratégica</b>                                         |                                                          |

- FODA.- Técnica de análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la institución. Las fortalezas y debilidades son aspectos internos, los otros son externos.
- Indicador.- Mecanismo de medición de una meta, proyecto o algo que está siendo medido en el tiempo.

### Descripción del Procedimiento

La Unidad de Planificación será la responsable de este proceso y los resultados que se establezcan en el Plan Estratégico:

1. El Analista de Planificación deberá realizar un taller de socialización grupal para determinar los siguientes insumos necesarios para la elaboración de un Plan Estratégico con un horizonte a cinco años:
  - a. Definir Visión y Misión de la institución (utilizar lluvia de ideas y directrices de la máxima autoridad).
  - b. Definir valores de la institución (utilizar lluvia de ideas)
  - c. Realizar un análisis de externalidades e internalidades (puede utilizarse la técnica del análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas - FODA).
  - d. Establecer los Factores Críticos de Éxito (puede utilizarse la técnica de lluvia de ideas).
  - e. Definir los proyectos estratégicos de la institución de manera macro y general.
2. Realizar el detalle de los proyectos estratégicos mediante grupos de trabajo, conforme su especialidad. Deberán llenar los siguientes aspectos en la “Ficha de Proyecto”, deberá tener el soporte del responsable de Presupuesto:
  - a. Nombre del Proyecto.
  - b. Objetivo Estratégico al cual está atado.
  - c. Código asignado.
  - d. Perspectiva a la cual pertenece el proyecto (Aprendizaje y Crecimiento; Procesos Internos; Usuarios y Resultados o Financiera).
  - e. Líder del proyecto.

|          |          |                                                                                    |                                                          |
|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Versión: | 00       |  | <b>REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL CANTÓN SANTO DOMINGO</b> |
| Fecha:   | ENE 2014 |                                                                                    |                                                          |
| Página:  | 5 DE 11  | <b>Manual de Planificación Estratégica</b>                                         |                                                          |

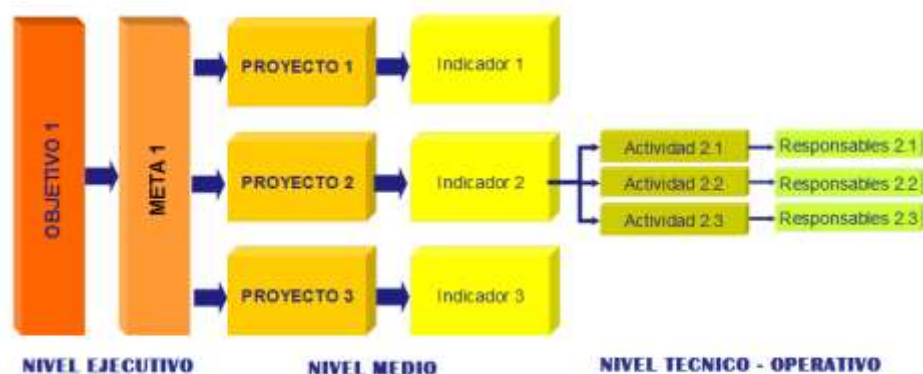
- f. Fecha de inicio y fin general del proyecto.
- g. Presupuesto total del proyecto.
- h. Subproyecto o Actividad:
  - i. Resultado esperado.
  - ii. Presupuesto referencial.
  - iii. Fecha de inicio y fin
  - iv. Responsable

3. Determinar mínimo un indicador por cada proyecto o uno para cada subproyecto o actividad, conforme defina la institución o importancia de la misma actividad, para este fin deberá llenarse la “Ficha del Indicador” con los siguientes datos:

- a. Nombre del Indicador
- b. Siglas del indicador
- c. Definición o breve descripción de lo que mide el indicador
- d. Responsable director y de apoyo
- e. Conexión hacia la estrategia (proyecto, subproyecto y resultado esperado)
- f. Unidad de medida
- g. Tipo de mejoramiento en positivo o negativo
- h. Frecuencia o periodicidad de medición
- i. Fórmula de cálculo
- j. Fuente de captura de los datos u origen fuente
- k. Ruta táctica: proyección de cómo irá los valores de ese indicador 5 años en el futuro y los datos históricos de 3 años atrás.
- l. Observaciones de ser el caso
- m. Definir Valor base y meta para el año vigente de la medición, desglosado sus valores por mes.

|          |          |                                                                                    |                                                          |
|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Versión: | 00       |  | <b>REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL CANTÓN SANTO DOMINGO</b> |
| Fecha:   | ENE 2014 |                                                                                    |                                                          |
| Página:  | 6 DE 11  | <b>Manual de Planificación Estratégica</b>                                         |                                                          |

4. A continuación se muestra la estructura que debe contener el plan estratégico:



5. El Analista de Planificación deberá fragmentar la Visión en las ideas centrales que manifiesta el texto, estas deberán ser registradas en el formato “Metas de la Visión”, donde se tendrá los siguiente campos:
  - a. Elemento: se asigna cada idea principal de la visión.
  - b. Indicador: definir el/los indicadores necesarios para cada idea principal.
  - c. Responsable: asignar el cargo del responsable de la información de ese indicador.
  - d. Unidad de Medida: definir la unidad de medida que se registrará a esos datos.
  - e. Valor Base: establecer la línea base o valor de inicio de medición.
  - f. Valores 2015 – 2017: son los valores esperados en los siguientes años.
  - g. Valor Meta 2018: asignar el valor al cual pretende la institución llegar en ese año.
6. El Analista de Planificación consolidará todas las fichas de proyectos e indicadores en un solo documento, denominado Plan Estratégico.
7. Realizar una revisión a este documento por parte de las Coordinaciones y el Registrador(a) de la Propiedad.
8. Realizada las observaciones y depuraciones respectivas, este documento será remitido a su aprobación por parte del Alcalde(sa) del cantón Santo Domingo.
9. Difundir y socializar a cada actor o responsable del cumplimiento del Plan Estratégico.
10. La Medición deberá ser realizada de manera mensual a cada proyecto y actividad, aunque en algunos casos los indicadores pueden tener otra frecuencia de medición.

|          |          |                                                                                    |                                                          |
|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Versión: | 00       |  | <b>REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL CANTÓN SANTO DOMINGO</b> |
| Fecha:   | ENE 2014 |                                                                                    |                                                          |
| Página:  | 7 DE 11  | <b>Manual de Planificación Estratégica</b>                                         |                                                          |

### DISPOSICIONES GENERALES

1. Cada actividad tendrá su responsable quien desarrollará la misma con total profesionalismo, de detectarse novedades en su ejecución, su producto será devuelto a la actividad inmediata anterior así sucesivamente. Caso contrario continuará con la siguiente actividad.
2. Encárguese de la ejecución del presente manual al Responsable de la Unidad de Planificación.

### DISPOSICIÓN FINAL

El presente manual entrará en vigencia desde esta fecha.

Dado, en el Despacho de la Registradora, en la Ciudad de Santo Domingo, a los ..... días del mes de.....de 2014.

#### Anexos:

- Ficha de Proyectos Estratégicos
- Ficha de Indicador
- Metas de la Visión: Definición
- Metas de la Visión: medición indicador

|          |          |                                                                                    |                                                   |
|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Versión: | 00       |  | REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL CANTÓN SANTO DOMINGO |
| Fecha:   | ENE 2014 |                                                                                    |                                                   |
| Página:  | 8 DE 11  |                                                                                    |                                                   |
|          |          | Manual de Planificación Estratégica                                                |                                                   |

## MODELOS. FICHA DE PROYECTO ESTRATÉGICO


| FICHA DE PROYECTO ESTRATÉGICO |                    |  |             |                 |              |                   |
|-------------------------------|--------------------|--|-------------|-----------------|--------------|-------------------|
| PROYECTO                      |                    |  | CÓDIGO      |                 |              | PERSPECTIVA       |
|                               |                    |  | 1           |                 |              |                   |
| OBJETIVO ESTATÉGICO           |                    |  | PRESUPUESTO | F. INICIO       | F. FIN       | LÍDER DE PROYECTO |
|                               |                    |  | \$ 0        | 00/01/1900      | 00/01/1900   |                   |
| SUBPROYECTO / ACTIVIDAD       | RESULTADO ESPERADO |  | Presupuesto | Fecha de inicio | Fecha de fin | RESPONSABLES      |
| 1.1                           |                    |  | \$ 0        | 00/01/1900      | 00/01/1900   |                   |
| 1 1 1                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 1 2                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 1 3                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 1 4                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 1 5                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 1 6                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 1 7                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 1 8                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 1 9                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 1 10                        |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1.2                           |                    |  | \$ 0        | 00/01/1900      | 00/01/1900   |                   |
| 1 2 1                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 2 2                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 2 3                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 2 4                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 2 5                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 2 6                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 2 7                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 2 8                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 2 9                         |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1 2 10                        |                    |  |             |                 |              |                   |
| 1.3                           |                    |  | \$ 0        | 00/01/1900      | 00/01/1900   |                   |
| 1.4                           |                    |  | \$ 0        | 00/01/1900      | 00/01/1900   |                   |
| 1.5                           |                    |  | \$ 0        | 00/01/1900      | 00/01/1900   |                   |
| 1.6                           |                    |  | \$ 0        | 00/01/1900      | 00/01/1900   |                   |



|          |          |                                                                                   |                                                          |
|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Versión: | 00       |  | <b>REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL CANTÓN SANTO DOMINGO</b> |
| Fecha:   | ENE 2014 |                                                                                   |                                                          |
| Página:  | 9 DE 11  |                                                                                   |                                                          |

**Manual de Planificación Estratégica**

**MODELOS. FICHA DE INDICADOR**

| FICHA DEL INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----|--------------|-----|-------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Indicador No.</b> <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">1.1</span>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Nombre del Indicador:</b> <input style="width: 90%;" type="text"/>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     | <b>Status Indicador:</b><br><input type="radio"/> Disponible<br><input checked="" type="radio"/> No Disponible |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Símbolos:</b> <input style="width: 90%;" type="text"/>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Definición del Indicador:</b> <input style="width: 100%;" type="text"/>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Responsables:</b> <input style="width: 40%;" type="text"/>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     | <b>Directo - Apoyo:</b> <input style="width: 50%;" type="text"/>                                               |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Conexión - Origen:</b> <div style="display: flex; border: 1px solid black; margin-top: 5px;"> <div style="width: 20%; padding: 2px;">PROYECTO:</div> <input style="width: 80%;" type="text"/> </div> <div style="display: flex; border: 1px solid black; margin-top: 5px;"> <div style="width: 20%; padding: 2px;">SUBPROYECTO:</div> <input style="width: 80%;" type="text"/> </div> <div style="display: flex; border: 1px solid black; margin-top: 5px;"> <div style="width: 20%; padding: 2px;">RESULTADO ESPERADO:</div> <input style="width: 80%;" type="text"/> </div> |                     |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Unidad de medida:</b> <input style="width: 90%;" type="text"/>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     | <b>Tipo de Indicador:</b> <input style="width: 90%;" type="text"/>                                             |            | <b>Periodicidad:</b> <input style="width: 90%;" type="text"/> |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Fórmula de cálculo:</b> <input style="width: 90%;" type="text"/>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     | <b>Fuente de Captura:</b> <input style="width: 90%;" type="text"/>                                             |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| RESULTADOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>ANOS</b>         |                                                                                                                | 2014       | 2015                                                          | 2016 | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2018 |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Ruta Táctica</b> |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Valor Real:</b>  |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>ANOS</b>         |                                                                                                                | 2011       | 2012                                                          | 2013 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Valores históricos:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Observaciones:</b> <input style="width: 90%;" type="text"/>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |                            |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>VALOR BASE</th> <th>VALOR META</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </tbody> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     | VALOR BASE                                                                                                     | VALOR META |                                                               |      | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="background-color: yellow;">Ruta Táctica</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="background-color: yellow;">Valor Real:</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> |      | 2014 |     | Ruta Táctica |     | Valor Real: |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>ENE</th><th>FEB</th><th>MAR</th><th>ABR</th><th>MAY</th><th>JUN</th><th>JUL</th><th>AGO</th><th>SEP</th><th>OCT</th><th>NOV</th><th>DIC</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="background-color: yellow;"></td><td style="background-color: yellow;"></td><td style="background-color: yellow;"></td><td style="background-color: yellow;"></td><td style="background-color: yellow;"></td><td style="background-color: yellow;"></td><td style="background-color: yellow;"></td><td style="background-color: yellow;"></td><td style="background-color: yellow;"></td><td style="background-color: yellow;"></td><td style="background-color: yellow;"></td><td style="background-color: yellow;"></td> </tr> </tbody> </table> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| VALOR BASE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | VALOR META          |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ruta Táctica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Valor Real:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ENE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | FEB                 | MAR                                                                                                            | ABR        | MAY                                                           | JUN  | JUL                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | AGO  | SEP  | OCT | NOV          | DIC |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |                                                                                                                |            |                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |     |              |     |             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |




|          |          |                                                                                   |                                                          |
|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Versión: | 00       |  | <b>REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL CANTÓN SANTO DOMINGO</b> |
| Fecha:   | ENE 2014 |                                                                                   |                                                          |
| Página:  | 11 DE 11 |                                                                                   |                                                          |

### Manual de Planificación Estratégica

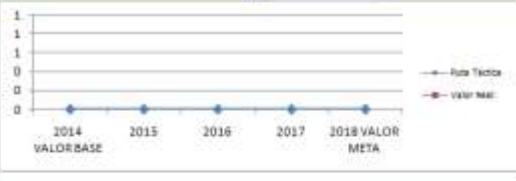
## MODELO: METAS DE LA VISIÓN: MEDICIÓN INDICADOR

**METAS DE LA VISIÓN**  
**VISIÓN**  
 xyz

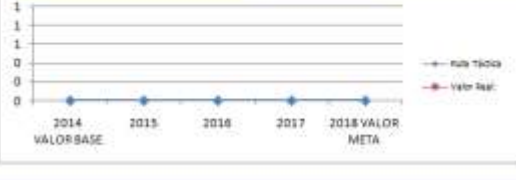
|              |                 |                    |                      |             |                 |
|--------------|-----------------|--------------------|----------------------|-------------|-----------------|
| ELEMENTO:    | 1.              | Indicador No. 1.1. | Nombre del Indicador | RESPONSABLE |                 |
| AÑOS         | 2014 VALOR BASE | 2015               | 2016                 | 2017        | 2018 VALOR META |
| Ruta Táctica | 0               | 0                  | 0                    | 0           | 0               |
| Valor Real:  |                 |                    |                      |             |                 |
| CUMPLIMIENTO | 0%              | 0%                 | 0%                   | 0%          | 0%              |

|              |                 |                    |                      |             |                 |
|--------------|-----------------|--------------------|----------------------|-------------|-----------------|
| ELEMENTO:    | 1.              | Indicador No. 1.2. | Nombre del Indicador | RESPONSABLE |                 |
| AÑOS         | 2014 VALOR BASE | 2015               | 2016                 | 2017        | 2018 VALOR META |
| Ruta Táctica | 0               | 0                  | 0                    | 0           | 0               |
| Valor Real:  |                 |                    |                      |             |                 |
| CUMPLIMIENTO | 0%              | 0%                 | 0%                   | 0%          | 0%              |

|              |                 |                    |                      |             |                 |
|--------------|-----------------|--------------------|----------------------|-------------|-----------------|
| ELEMENTO:    | 1.              | Indicador No. 1.3. | Nombre del Indicador | RESPONSABLE |                 |
| AÑOS         | 2014 VALOR BASE | 2015               | 2016                 | 2017        | 2018 VALOR META |
| Ruta Táctica | 0               | 0                  | 0                    | 0           | 0               |
| Valor Real:  |                 |                    |                      |             |                 |
| CUMPLIMIENTO | 0%              | 0%                 | 0%                   | 0%          | 0%              |

|              |                 |                   |                      |             |                 |
|--------------|-----------------|-------------------|----------------------|-------------|-----------------|
| ELEMENTO:    | 1               | Indicador No. 1.4 | Nombre del Indicador | RESPONSABLE |                 |
| AÑOS         | 2014 VALOR BASE | 2015              | 2016                 | 2017        | 2018 VALOR META |
| Ruta Táctica | 0.00            | 0.00              | 0.00                 | 0.00        | 0.00            |
| Valor Real:  |                 |                   |                      |             |                 |
| CUMPLIMIENTO | 0%              | 0%                | 0%                   | 0%          | 0%              |

|              |                 |                   |                      |             |                 |
|--------------|-----------------|-------------------|----------------------|-------------|-----------------|
| ELEMENTO:    | 1               | Indicador No. 1.5 | Nombre del Indicador | RESPONSABLE |                 |
| AÑOS         | 2014 VALOR BASE | 2015              | 2016                 | 2017        | 2018 VALOR META |
| Ruta Táctica | 0               | 0                 | 0                    | 0           | 0               |
| Valor Real:  |                 |                   |                      |             |                 |
| CUMPLIMIENTO | 0%              | 0%                | 0%                   | 0%          | 0%              |