

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2021 - EPMRP-SD



EPMRP-SD  
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
REGISTRO DE  
LA PROPIEDAD

## DATOS INSTITUCIONALES

Código Institucional: EPMRP-SD  
Institución: EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL CANTÓN DE SANTO DOMINGO

### Función Institucional principal según mandato Legal:

Base Legal:

ORDENANZA MUNICIPAL No.M-072-VQM

Fecha: 24 de noviembre de 2016

Su función primordial es la inscripción y publicidad de los instrumentos públicos, títulos y demás documentos que la Ley exige o permite que se inscriban en los registros correspondientes.

Registro Oficial No:

### Misión:

Somos una empresa pública municipal que aprovechamos de manera eficiente nuestros recursos tecnológicos y el talento humano, para garantizar la seguridad jurídica de los actos registrales de los bienes inmuebles, con principios enfocados en la protección del derecho de la propiedad de los ciudadanos del Cantón Santo Domingo.

### Visión:

La Empresa Pública Municipal Registro de la Propiedad del Cantón Santo Domingo, al año 2025, será un referente de la administración pública local, con responsabilidad social para garantizar el derecho a la seguridad jurídica de los servicios registrales con calidad, eficiencia y eficacia, a través de su talento humano en continuo crecimiento, que se encuentra a la vanguardia para modernizar y automatizar los productos para satisfacción del cliente interno y externo.

## PLAN NACIONAL TODA UNA VIDA (PND) 2017-2021

Se despliegan el (o los) Objetivo (s), Meta (s) e Indicador (es) del PND

- |   |  |
|---|--|
| 1. Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas.   | 6. Desarrollar las capacidades productivas y del entorno, para lograr la soberanía alimentaria y el Buen Vivir Rural |
| 2. Afirmar la interculturalidad y plurinacionalidad revalorizando las identidades diversas.                                   | 7. Incentivar una sociedad participativa, con un estado cercano al servicio de la ciudadanía.                        |
| 3. Garantizar los derechos de la naturaleza para las actuales y futuras generaciones.   | 8. Promover la transparencia y la corresponsabilidad para una nueva ética social.                                    |
| 4. Consolidar la sostenibilidad del sistema económico, social y solidario y afianzar la dolarización.                         | 9. Garantizar la soberanía y la paz, y posicionar estratégicamente al país en la región y el mundo                   |
| 5. Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible, de manera redistributiva y solidaria. |  |

Línea o eje de acción del Plan o Agenda que le corresponda: (señalar solo en caso que exista algún Plan o Agenda adicional relevante)

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL 2030 (OE-PDOT)

- |   |   |
|---|---|
| 1. Orientar la gestión pública para la intervención articulada e integral a los GAP   | 7. Consolidar la Región de ciudades del trópico húmedo  |
| 2. Promover y mejorar la oferta y accesibilidad democrática y equitativa a todas y todos de vivienda, salud y                           | 8. Desarrollar e implementar acciones para garantizar los derechos de la naturaleza           |
| 3. Garantizar el acceso permanente, inclusivo y equitativo a la educación a las distintas manifestaciones culturales, a la práctica y a | 9. Ordenar la ciudad conformada por su centro y las cuatro centralidades urbanas              |
| 4. Fomentar el desarrollo económico   | 10. Modernizar, regular y racionalizar el sistema de movilidad, tránsito y transporte público |
| 5. Generar ventajas competitivas  | 11. Fortalecer la democracia participativa  |
| 6. Promover e impulsar infraestructura productiva   | 12. Fortalecer la gestión y acción institucional e impulsar su integración al mundo global.   |

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (OEI)

- Referente de la administración pública local.
- Responsabilidad social.
- Garantizar el derecho a la seguridad jurídica de los servicios registrales con calidad, eficiencia y eficacia.
- Talento Humano en continuo crecimiento.
- A la vanguardia por modernizar y automatizar los productos para satisfacción del cliente interno y externo.

## ESTRATEGIAS DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

Nº	Objetivo Estratégico Institucional ( OEI )	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDOT 2030 ( OE )	EJE DE DESARROLLO PDOT 2030	PROGRAMAS DEL PDOT-2030	PLANES, PROGRAMAS, PROYECTOS, ACTIVIDADES Y ACCIONES	META	INDICADOR	CONTRATORES DE ACCIÓN INSTITUCIONAL											Responsables
								Programación trimestral en %											
								I	II	III	IV	Presupuesto EMRP-SD	Autogestión	I	II	III	IV	TOTAL	
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO ADMINISTRATIVO INSTITUCIONAL																			
001	OEI2	OE12	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Edificaciones y equipamientos dotados de servicios básicos	12 pagos realizados	# de pagos realizados	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	\$ 21.444,75	\$ 0,00	\$ 5.361,19	\$ 5.361,19	\$ 5.361,19	\$ 5.361,19	\$ 21.444,75	Gerente Administrativa

002	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Servicio de Seguridad y Vigilancia para la EPMRP-SD	100% de servicio recibido	% de servicio recibido	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	\$ 60.000,00	\$ 0,00	\$ 60.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 60.000,00	Gerente Administrativa, Servicios Institucionales
003	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Servicio de Monitoreo de alarmas	100% servicio recibido	% de servicio recibido	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	\$ 840,00	\$ 0,00	\$ 210,00	\$ 210,00	\$ 210,00	\$ 210,00	\$ 840,00	Gerente Administrativa, Servicios Institucionales
004	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Servicio de Limpieza para las instalaciones de la EPMRP-SD	100% servicio recibido	% de servicio recibido	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	\$ 27.774,84	\$ 0,00	\$ 6.943,71	\$ 6.943,71	\$ 6.943,71	\$ 6.943,71	\$ 27.774,84	Gerente Administrativa, Servicios Institucionales
005	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Servicio de impresión, reproducción y adquisición de sellos	100% servicio recibido	% de servicio recibido	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	\$ 230,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 230,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 230,00	Gerente Administrativa, Servicios Institucionales
006	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Bienes y Servicios de consumo	100% de adquisición realizada	% de adquisición realizada	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	\$ 1.500,00	\$ 0,00	\$ 1.500,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.500,00	Gerente Administrativa
007	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Mantenimiento, reparación y abastecimiento de combustible para Vehículo institucional	100% servicio recibido	% de servicio recibido	34,00%	22,00%	22,00%	22,00%	\$ 11.240,00	\$ 0,00	\$ 3.821,60	\$ 2.472,80	\$ 2.472,80	\$ 2.472,80	\$ 11.240,00	Gerente Administrativa, Servicios Institucionales
008	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Servicio para la instalación, mantenimiento y reparación de las instalaciones y bienes de la EPMRP-SD	100% servicio recibido	% de servicio recibido	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	\$ 175.654,40	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 175.654,40	\$ 0,00	\$ 175.654,40	Gerente Administrativa, Servicios Institucionales
009	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Pólizas de Seguros para la EPMRP-SD	100% de servidores asegurados. 100 % de bienes públicos	% de servidores asegurados. % de bienes públicos	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	\$ 12.747,88	\$ 0,00	\$ 12.747,88	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 12.747,88	Gerente Administrativa, Servicios Institucionales
010	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Adquisición de materiales de impresión y fotocopiado	100% de adquisición realizada	% de adquisición realizada	20,00%	80,00%	0,00%	0,00%	\$ 25.915,00	\$ 0,00	\$ 5.183,00	\$ 20.732,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 25.915,00	Gerente Administrativa, Servicios Institucionales
011	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Adquisición de utiles de oficina	100% de adquisición realizada	% de adquisición realizada	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	\$ 6.500,00	\$ 0,00	\$ 6.500,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 6.500,00	Gerente Administrativa, Servicios Institucionales
012	OEI3	OEI3	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Adquisición de mobiliario	100% Adquisición realizada	% de adquisición realizada	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	\$ 57.953,41	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 57.953,41	\$ 0,00	\$ 57.953,41	Gerente Administrativa, Servicios Institucionales
013	OEI4	OEI4	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Mantenimiento de mobiliario y equipo de oficina	100% servicio recibido	% de servicio recibido	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	\$ 3.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 3.000,00	\$ 0,00	\$ 3.000,00	Gerente Administrativa, Servicios Institucionales
014	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	1.- Gobernabilidad y Gobernanza	Servicios de Internet y enlace de datos para la EPMRP-SD	12 pagos realizados	# pagos realizados	34,00%	22,00%	22,00%	22,00%	\$ 12.000,00	\$ 0,00	\$ 4.080,00	\$ 2.640,00	\$ 2.640,00	\$ 2.640,00	\$ 12.000,00	Gerente Administrativo/a y Analistas Tecnológicos de la Información
015	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	1.- Gobernabilidad y Gobernanza	Mantenimiento de Equipos Informáticos	9 mantenimientos realizados	# mantenimientos realizados	34,00%	22,00%	22,00%	22,00%	\$ 7.655,20	\$ 0,00	\$ 2.602,77	\$ 1.684,14	\$ 1.684,14	\$ 1.684,14	\$ 7.655,20	Gerente Administrativo/a y Analistas Tecnológicos de la Información
016	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	1.- Gobernabilidad y Gobernanza	Adquisición y renovación de licencias	100% de sistemas adquiridos y renovados	% de sistemas adquiridos y renovados	44,00%	50,00%	6,00%	0,00%	\$ 9.000,00	\$ 0,00	\$ 3.960,00	\$ 4.500,00	\$ 540,00	\$ 0,00	\$ 9.000,00	Gerente Administrativo/a y Analistas Tecnológicos de la Información
017	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	1.- Gobernabilidad y Gobernanza	Adquisición de maquinarias y equipos	100% de adquisición realizada	% de adquisición realizada	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	\$ 26.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 26.000,00	\$ 0,00	\$ 26.000,00	Gerente Administrativo/a y Analistas Tecnológicos de la Información

018	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	1.- Gobernabilidad y Gobernanza	Adquisición y Renovación de equipos, accesorios, herramientas y repuestos informáticos	100% de adquisición realizada	% de adquisición realizada	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	\$ 32.709,01	\$ 0,00	\$ 32.709,01	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 32.709,01	Gerente Administrativo/a y Analistas Tecnológicos de la Información
019	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	1.- Gobernabilidad y Gobernanza	Honorarios contratos civiles y servicios	100% de adquisición realizada	% de adquisición realizada	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	\$ 5.000,00	\$ 0,00	\$ 1.250,00	\$ 1.250,00	\$ 1.250,00	\$ 1.250,00	\$ 5.000,00	Gerente Administrativo
							SUB TOTAL					\$ 497.164,49	\$ 0,00	\$ 146.869,16	\$ 46.023,84	\$ 283.709,65	\$ 20.561,84	\$ 497.164,49	
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE ADMINISTRACIÓN DE TALENTO HUMANO																			
020	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Elaboración de nómina del personal de nombramiento y contrato	24 nómina elaboradas y pagadas	# nóminas elaboradas y pagadas	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	\$ 1.271.945,14	\$ 0,00	\$ 317.986,29	\$ 317.986,29	\$ 317.986,29	\$ 317.986,29	\$ 1.271.945,14	Gerente de Administración de Talento Humano y Analista de Talento Humano
021	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Dotación de uniformes para el personal de la EPMRP-SD	100% de pagos realizados	% de pagos realizados	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	\$ 11.250,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 11.250,00	\$ 0,00	\$ 11.250,00	Gerente de Administración de Talento Humano y Analista de Talento Humano
022	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Viáticos y movilización	100% de los pagos realizados	% de pagos realizados	50,00%	0,00%	0,00%	50,00%	\$ 2.215,00	\$ 0,00	\$ 1.107,50	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.107,50	\$ 2.215,00	Gerente de Administración de Talento Humano y Analista de Talento Humano
023	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Mantenimiento de extintores	19 de extintores recargados	N.º de extintores recargados / N.º extintores existentes	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	\$ 560,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 560,00	\$ 560,00	Gerente de Administración de Talento Humano y Analista de Talento Humano
024	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Servicio de impresión, reproducción y adquisición de sellos	100% servicio recibido	% de servicio recibido	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	\$ 1.500,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.500,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.500,00	Gerente de Administración de Talento Humano y Analista de Talento Humano
025	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Personal para el proyecto de Modernización	24 nomina elaboradas y pagadas	Nº nomina elaboradas y pagadas	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	\$ 109.200,85	\$ 0,00	\$ 27.300,21	\$ 27.300,21	\$ 27.300,21	\$ 27.300,21	\$ 109.200,85	Gerente de Administración de Talento Humano y Analista de Talento Humano
026	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Plan de capacitaciones de la EPMRP-SD	6 capacitacion es ejecutadas	Nº de capacitaciones ejecutadas	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	Gerente de Administración de Talento Humano y Analista de Talento Humano
							SUBTOTAL					\$ 1.396.670,99	\$ 0,00	\$ 346.394,00	\$ 346.786,50	\$ 356.536,50	\$ 346.954,00	\$ 1.396.670,99	
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO COMUNICACIONAL																			
027	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	1.- Gobernabilidad y Gobernanza	Campaña informativa y educmativa del servicio de certificación online	100% actividades realizadas	% de actividades realizadas	0,00%	10,00%	90,00%	0,00%	\$ 2.273,60	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 2.273,60	\$ 0,00	\$ 2.273,60	Analista de Comunicacion Institucional
028	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	1.- Gobernabilidad y Gobernanza	Actualización de los canales digitales de comunicación de la empresa	12 actualizaciones	# de actualizaciones realizadas	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	Analista de Comunicacion Institucional
029	OEI2	OEI2	4.- Político Institucional	1.- Gobernabilidad y Gobernanza	Campaña de concientización y motivación para la inscripción oportuna de los bienes inmuebles	100% actividades realizadas	% de actividades realizadas	0,00%	0,00%	57,50%	42,50%	\$ 15.010,56	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 8.631,07	\$ 6.379,49	\$ 15.010,56	Analista de Comunicacion Institucional
							SUB TOTAL					\$ 17.284,16	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 10.904,67	\$ 6.379,49	\$ 17.284,16	
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO OPERATIVO INSTITUCIONAL																			
030	OEI1	OEI2	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Determinación y organización del archivo físico registral de la EPMRP-SD	70% organización del archivo registral	% de organización del archivo físico registral organizado	0,00%	50,00%	25,00%	25,00%	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	Registrador de la Propiedad/Subgerencia Técnica Registral

031	OE1	OE12	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Impresión y empaste de libros del año 2019 y parte del 2020	100% de impresión y empaste de los libros de la EPMRP-SD correspondiente al año 2019 y 80%	% de libros empastados	0,00%	50,00%	25,00%	25,00%	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	Registrador de la Propiedad/Subgerencia Técnica Registral
							SUBTOTAL					\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	
GESTION FINANCIERA																			
032	OE12	OE12	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Servicio de Transportadora de Valores	13 pagos realizados	# de pagos realizados	32,50%	22,50%	22,50%	22,50%	\$ 4.200,00	\$ 0,00	\$ 1.365,00	\$ 945,00	\$ 945,00	\$ 945,00	\$ 4.200,00	Gerente Financiera/Contadora
033	OE12	OE12	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Servicio de Elaboración e Impresión de Títulos de Crédito	100% de servicio recibido	% de servicio recibido	0,00%	0,00%	12,00%	88,00%	\$ 5.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 600,00	\$ 4.400,00	\$ 5.000,00	Gerente Financiera/Contadora
034	OE12	OE12	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Comisiones Bancarias	Realizar 26 registros contables de las comisiones bancarias	Nro. Comisiones registradas / Nro. Comisiones planificadas	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	\$ 180,00	\$ 0,00	\$ 45,00	\$ 45,00	\$ 45,00	\$ 45,00	\$ 180,00	Gerente Financiera/Contadora
035	OE12	OE12	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Registro de retención de 5 por mil	12 Registros del 5 por mil	Nro. de retenciones 5 por mil registradas/ N° de retenciones 5 por mil * 1000 debitadas	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	\$ 15.540,00	\$ 0,00	\$ 3.885,00	\$ 3.885,00	\$ 3.885,00	\$ 3.885,00	\$ 15.540,00	Gerente Financiera/Analista de Presupuesto
036	OE12	OE12	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Servicio de impresión, reproducción y adquisición de sellos	100% servicio recibido	% de servicio recibido	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	\$ 126,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 126,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 126,00	Gerente Financiera/Contadora
037	OE12	OE12	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Servicio de transporte Retiro de Títulos de Credito	100% servicio recibido	% de servicio recibido	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	\$ 250,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 250,00	\$ 250,00	Gerente Financiera/Contadora
038	OE12	OE12	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Servicio de provision de dispositivos electronicos para registro de firmas digitales	100% de adquisición realizada	% de adquisición realizada	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	\$ 600,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 600,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 600,00	Gerente Financiera/Contadora
							SUBTOTAL					\$ 25.896,00	\$ 0,00	\$ 5.295,00	\$ 5.601,00	\$ 5.475,00	\$ 9.525,00	\$ 25.896,00	
GESTION JURIDICA																			
039	OE12	OE12	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Software jurídico	Una suscripción a software jurídico	Número de suscripción a un software jurídico realizado	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	\$ 870,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 870,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 870,00	Procurador/a Síndico/a
040	OE12	OE12	4.- Político Institucional	2.- Administración Humana y Moderna	Costas judiciales	100% de costas judiciales ejecutadas	% de costas judiciales ejecutadas	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	\$ 2.130,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 2.130,00	\$ 2.130,00	Procurador/a Síndico/a
							SUBTOTAL					\$ 3.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 870,00	\$ 0,00	\$ 2.130,00	\$ 3.000,00	
							TOTAL					\$ 1.940.015,64	\$ 0,00	\$ 498.558,15	\$ 399.281,34	\$ 656.625,82	\$ 385.550,33	\$ 1.940.015,64	

NOTA: CADA UNO DE LOS VALORES INCLUYE IVA

Ing. Maria Mercedes Cobos  
ANALISTA DE PLANIFICACION INSTITUCIONAL

Elaborado por:	Firma
Mariela Nogales	





















































